

**CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS
E GOVERNANÇA CORPORATIVA**

COGEL 2024

COGEL

Companhia de Governança
Eletrônica de Salvador

SUMÁRIO

1. DELIBERAÇÃO E MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	3
2. IDENTIFICAÇÃO GERAL	4
2.1 CONTEXTUALIZAÇÃO	4
2.2 ORGANIZAÇÃO	5
2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	6
2.4 CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA	7
2.5 CONSELHEIROS FISCAIS	7
2.6 ADMINISTRADORES SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA	7
3. INTRODUÇÃO	8
4. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	8
5. POLÍTICAS PÚBLICAS	8
6. ATIVIDADES QUE ATENDEM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS ..	9
6.1 PLANO DIRETOR DE CTECNOLOGIA DA CIDADE INTELIGENTE (PDTCI)	
7. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	11
8. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS	
8.1 REESTRUTURAÇÃO DO DATACENTER	12
8.2 IMPLANTAÇÃO DO EXADATA	12
8.3 IMPLANTAÇÃO DO HCI	13
8.4 ARQUITETURA DE SEGURANÇA	14
8.5 DATA CENTER – MOVING	15
8.6 INFOVIA – ÚLTIMAS MILHAS	16
8.7 POLÍTICA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	18
8.8 PARCERIA Cert.Br	20
9. ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS	21
10. FATORES DE RISCO	21
11. POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	22
12. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	23
13. RESULTADO FINANCEIRO	24
14. COMENTÁRIO DOS ADMINISTRADORES	27
15. DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E DOS MEMBROS DO CONSELHO FISCAL E DE ADMINISTRAÇÃO	28

1. DELIBERAÇÃO E MENSAGEM DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Em conformidade com o art. 8º, incisos I e VIII da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, os Diretores e membros do Conselho de Administração subscrevem a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa 2024, referente ao ano base 2023, como forma de atender:

a) ao interesse público que justificou a criação da COGEL, bem como a demonstração dos impactos econômico-financeiros da consecução de seus objetivos;

b) à divulgação tempestiva e atualizada de informações relevantes, em especial aquelas relativas às atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa, descrição da composição e remuneração dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal e de Administração.

Prover e gerir tecnologia da informação com comprometimento, inovação, transparência, eficácia, efetividade e reconhecimento, mantendo disseminação do conhecimento com responsabilidade corporativa, é a missão da Companhia.

Desde já, agradecemos aos nossos colaboradores pela sua dedicação e empenho.

Salvador, 21 de maio de 2024.



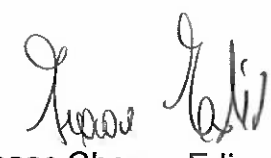
Paulo Ganem Souto

Presidente do Conselho de Administração

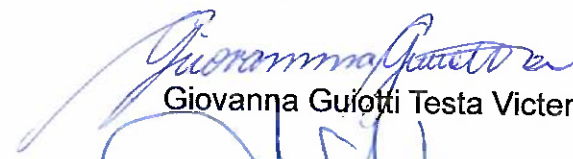
CONSELHEIROS



Geraldo Alves Ferreira



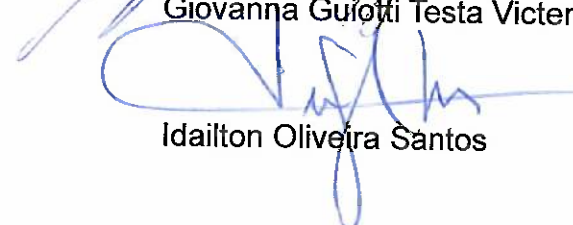
Isaac Chaves Edington



Giovanna Guiotti Testa Victor



Lilian Alta Oliveira Santos



Idailton Oliveira Santos



Maria Rita Goes Garrido

2. IDENTIFICAÇÃO GERAL

Razão Social: Companhia de Governança Eletrônica de Salvador – COGEL

CNPJ: 15. 003.007/0001-34

NIRE: nº 29300015857

Sede: Salvador-Bahia, Rua Macapá, nº 271 - Ondina, CEP 40.170-150.

Tipo de Estatal: Empresa de economia mista de personalidade jurídica de direito privado

Acionista Controlador: Prefeitura Municipal do Salvador

Tipo Societário: Sociedade de Economia Mista

Tipo de Capital: Fechado

Abrangência de Atuação: Local (Salvador-Bahia)

Setor de Atuação: Tecnologia da Informação e Comunicação – TIC

2.1 CONTEXTUALIZAÇÃO

Superado o período de impacto do grande volume de projetos em 2022, quando foi necessário um esforço extra para atender todas as demandas reprimidas com o fim da pandemia, 2023 marca um ano de expansão e consolidação para a SEMIT e COGEL, como tecnologia integrada do município.

Com esta visão, as duas estruturas se organizaram, melhorando as respectivas estruturas internas e suas equipes técnicas. Em alinhamento com a gestão municipal, a SEMIT mudou sua sede para o bairro do Comércio, abrigando a Diretoria Administrativa e Financeira da COGEL, ocupando um prédio estruturado para abrigar confortavelmente seu staff. Enquanto a COGEL, acelerou sua reforma interna para comportar suas equipes técnicas e os novos equipamentos de infraestrutura. Além dessas mudanças na parte física, novos talentos foram incorporados em ambas as equipes, capacitações e qualificações foram realizadas, dentro do escopo de tecnologia, tanto internamente como também para servidores e colaboradores em geral, sem falar no planejamento e execução dos projetos estruturantes de tecnologia para o município de Salvador.

Um dos projetos estruturantes de alta relevância, executado pela COGEL, a INFOVIA SALVADOR já conta com mais de 500 quilômetros de fibra óptica lançadas, conectadas e interligadas a diversos equipamentos municipais como praças, escolas, centros de saúde, hospitais e unidades administrativas, todos

com rede Wi-Fi de alto desempenho. Também foi realizado o projeto de Nuvem Urbana, estrutura implantada e configurada no DataCenter da COGEL, com recursos próprios do município, que segue seu planejamento em fase de migração dos antigos ambientes produtivos. Ambos os projetos são destinados a suportar, com sustentabilidade, toda a administração municipal com o uso compartilhado por todos os órgãos.

A tecnologia, portanto, sendo aplicada como meio transformador para o aprimoramento dos resultados de sustentabilidade da comunidade urbana e, por conseguinte, melhoramento da qualidade de vida dos cidadãos.

E como reconhecimento das iniciativas até o momento, Salvador manteve o feito em 2023 de receber a premiação na colocação entre as 10 cidades mais inteligentes e 1º lugar na região Nordeste, no ranking Connected Smart Cities, concedido também em 2022 a capital bahiana.

2.2 ORGANIZAÇÃO

A Prefeitura de Salvador criou a COGEL em 1986 e, desde então, a empresa vem fornecendo à cidade soluções inovadoras em TIC, garantindo a qualidade dos serviços disponibilizados aos cidadãos soteropolitanos e visitantes. Vinculada a Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT, a COGEL é responsável pela execução, direta e indiretamente, das atividades relativas a infraestruturas de conectividade e datacenter seguros.

Permanentemente trazendo novos processos e sistemas, a COGEL simplifica e facilita a vida das pessoas, visto que a tecnologia está presente em diversas atividades do dia a dia do bilhete eletrônico do transporte público, aos semáforos inteligentes que amenizam os congestionamentos, das sirenes de monitoramento em áreas de risco que evitam tragédias, ao sistema de iluminação eletrônico que racionaliza o uso e reduz o valor e o consumo, além das soluções on-line de relacionamento do cidadão com o Município.

Trabalhando em sintonia e perfeita conexão, a SEMIT e a COGEL avançaram muito em 2023. Prova disso é o início da implantação da Infovia Salvador. Parte fundamental do projeto de Cidade Inteligente, a Infovia Salvador contará com infraestrutura de 800 Km de fibra ótica, que conectarão com qualidade superior toda a cidade em uma gigantesca Rede Multiserviços de alto desempenho, com capilaridade, segurança e resiliência, que permitirá oferecer internet gratuita de qualidade em escolas, praças e outros espaços públicos.

Esta fundamental via de tráfego de dados funcionará sob o tripé Infovia–Nuvem–Observatório, contando com 40 Gb na malha principal e até 1 Gb na malha secundária, tornando possível fornecer serviços de qualidade, processar e armazenar informações e gerar soluções de inteligência com a análise dos dados obtidos. Para conectar todos os pontos de maneira correta, um robusto

planejamento logístico foi construído antes.

Além da implantação da Infovia Salvador, a COGEL ainda atua diretamente em diversas outras importantes frentes de trabalho, como Conecta Salvador, Suporte em eventos da Prefeitura Municipal de Salvador, ampliação da infraestrutura do Datacenter (integração das redes, Internet, hospedagem), manutenção da infraestrutura existente, apoio em projetos de outras Secretarias, entre outros.

PERFIL - a COGEL tem a finalidade de executar, direta ou indiretamente, projetos de infraestruturas inteligentes e ações relacionadas à gestão da informação e da telecomunicação na Prefeitura Municipal do Salvador – PMS, implementar padrões, inclusive de privacidade e segurança cibernética, para as formas eletrônicas de interação, implantar ferramentas de racionalização de procedimento, sob regência da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e interagir, à luz da legislação federal de startups e Lei Municipal nº 9.534, de 11 de agosto de 2020, com empresas de caráter inovador que ofereçam soluções ao Poder Público - govtechs, em alinhamento com a Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT.

MISSÃO - Prover e gerir tecnologias da informação e comunicação de forma integrada e inovadora, fomentando efetividade e transparência na gestão municipal a serviço do cidadão.

VISÃO - Referência em governança eletrônica na cidade do Salvador.

VALORES - Comprometimento, inovação, transparência, eficácia e efetividade e reconhecimento.

2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O Conselho de Administração da COGEL é o órgão máximo da Empresa. O colegiado é integrado por sete membros eleitos pela Assembleia Geral, todos com mandato fixo de dois anos, capacidade profissional, técnica ou administrativa comprovada, experiência compatível com o cargo, idoneidade moral e reputação ilibada. As decisões são tomadas sempre por maioria absoluta dos presentes por meio de reuniões periódicas.

Entre as atribuições do Conselho de Administração estão:

- I. aprovar o planejamento estratégico contendo as diretrizes de ação, metas de resultado e índices de avaliação de desempenho;
- II. aprovar programas anuais e plurianuais, com indicação dos respectivos projetos;

- III. aprovar orçamentos de dispêndios e investimento, com indicação das fontes e aplicações de recursos;
- IV. acompanhar a execução dos planos, programas, projetos e orçamentos;
- V. definição de objetivos e prioridades de políticas públicas compatíveis com a área de atuação da empresa e o seu objeto social.

As atividades da COGEL são exercidas sob o comando da Diretoria Executiva, formada pelo Diretor-Presidente, Diretor Administrativo e Financeiro e Diretor Técnico e de Infraestrutura.

2.4 CONSELHEIROS DE ADMINISTRAÇÃO SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

NOME
Paulo Ganem Souto
Geraldo Alves Ferreira
Giovanna Guiotti Testa Viter
Idailton Oliveira Santos
Isaac Chaves Edington
Lilian Alta Oliveira Santos
Maria Rita Goes Garrido

2.5 CONSELHEIROS FISCAIS

NOME
Manfredo Pires Cardoso
Andreia Xavier Cajado Sampaio
Francisco Novaes Ribeiro Filho
Ivete Alves do Sacramento
Marcelo Santos Ferraz

2.6 ADMINISTRADORES SUBSCRITORES DA CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

NOME	CARGO
Samuel Pereira Araújo	Diretor Presidente
Wlader Carlos Iglesias Peres	Diretor Técnico e de Infraestrutura
Marcos Cardoso de Almeida	Diretor Administrativo e Financeiro

3. INTRODUÇÃO

O Relatório de Atividades 2023 da COGEL-DITEC apresenta um panorama das realizações significativas em termos de modernização tecnológica e segurança da informação na Prefeitura Municipal de Salvador. Este documento visa destacar os esforços contínuos e as estratégias adotadas pela COGEL para melhorar a infraestrutura tecnológica, a segurança dos dados e sistemas, e a eficiência operacional da administração municipal. As iniciativas aqui relatadas refletem o compromisso da COGEL em adotar tecnologias inovadoras e práticas de segurança robustas, alinhadas com as necessidades crescentes e os desafios do ambiente digital contemporâneo.

A Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa da COGEL, subscrita pelo Conselho de Administração e seus Administradores reúne as principais informações relativas às práticas de políticas públicas e de Governança Corporativa adotadas pela empresa, conforme detalhado a seguir.

4. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A Companhia de Governança Eletrônica de Salvador - COGEL, antes denominada Companhia de Processamento de Dados do Salvador - PRODASAL, com sede e foro na cidade do Salvador, instituída na forma da Lei nº 3.601, de 18 de fevereiro de 1986, alterada pela Lei nº 3.646, de 19 de agosto de 1986, pela Lei nº 7.610, de 29 de dezembro de 2008 e Lei Complementar nº 76/2020, tem personalidade jurídica de direito privado, sob forma de Sociedade de Economia Mista, vinculada à Secretaria Municipal Inovação e Tecnologia — SEMIT.

A COGEL tem a finalidade de executar, direta ou indiretamente, projetos de infraestruturas inteligentes e ações relacionadas à gestão da informação e da telecomunicação na Prefeitura Municipal do Salvador – PMS, implementar padrões, inclusive de privacidade e segurança cibernética, para as formas eletrônicas de interação, implantar ferramentas de racionalização de procedimento, sob regência da Lei nº 6.404/76 e da Lei Federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e interagir, à luz da legislação federal de startups e Lei Municipal nº 9.534, de 11 de agosto de 2020, com empresas de caráter inovador que ofertem soluções ao Poder Público - Govtechs, em alinhamento com a Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT.

5. POLÍTICAS PÚBLICAS

Na persecução de seu interesse público, a COGEL atende às políticas públicas alinhadas com o estabelecido no seu Estatuto Social e no seu Regimento Interno de acordo com as seguintes áreas de competência:

- I. execução, direta ou indiretamente, de projetos de infraestruturas inteligentes e ações relacionadas à gestão de telecomunicações na PMS;
- II. implementação de padrões de privacidade e segurança cibernética, para as formas eletrônicas de interação;
- III. Implementação de ferramentas de racionalização de procedimento, sob a regência da Lei federal nº 13.303, de 30 de junho de 2016;
- IV. promoção de intercâmbio com órgãos e entidades estaduais, federais e com empresas de caráter inovador que ofertem soluções ao poder público – Govtechs;
- V. implementação de padrões técnicos sobre armazenamento, hospedagem;
- VI. administração de dados, recursos computacionais, redes de comunicação e suporte técnico;
- VII. disponibilização de provimento de internet aos órgãos e entidades da PMS;
- VIII. administração e operação das redes de comunicação da PMS;
- IX. disponibilização de serviços de Data Center, garantindo de forma centralizada a segurança na hospedagem, armazenamento e administração de dados da Administração Municipal.

Para a consecução dos seus objetivos, poderá a COGEL:

- I. celebrar convênios, contratos ou contrair empréstimos e obter financiamentos com quaisquer instituições públicas ou privadas, nacionais ou internacionais, observadas a legislação vigente;
- II. adquirir, locar ou arrendar bens móveis e imóveis;
- III. promover treinamento e estágios com o objetivo de instruir e aperfeiçoar os recursos humanos da empresa, podendo, para tanto, contratar os serviços de professores, de equipes técnicas, pessoas físicas ou jurídicas.

6. ATIVIDADES QUE ATENDEM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

6.1 PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA CIDADE INTELIGENTE (PDTCI)

O PDTCI é o guia do processo de transformação do ecossistema urbano segundo os conceitos internacionais de "Smart City" (Cidade Inteligente) e visa beneficiar os cidadãos, mas também servir como um catalisador para o crescimento econômico. Trata-se de um plano estratégico de intervenção urbana, gestão e capacitação, que impulsionará e orientará a transformação da cidade de Salvador, sob a perspectiva de Cidade Inteligente.

Providas pela SEMIT/COGEL, as infraestruturas inteligentes, de uso compartilhado por todos os órgãos e entidades prestadores de serviços, abrangerão os principais projetos: a Infovia, a Nuvem Urbana e o Centro de Inteligência Municipal – Observatório Salvador. Estes equipamentos garantirão o atingimento de níveis de resiliência e segurança cibernética adequados à magnitude do programa de Cidade Inteligente.



Figura 01 – Projetos – Infovia, Nuvem Urbana e Centro de Inteligência Municipal
Fonte: PDTCI

A Companhia de Governança Eletrônica de Salvador - COGEL, alinhada com a SEMIT, está construindo a Infovia da Cidade Inteligente, uma rede de multiserviços própria e independente, com mais de 800 km de fibra óptica, a qual inicialmente conectará 1.000 pontos, abrangendo também 433 escolas, 241 unidades de saúde e praças, além de possibilitar a oferta de wi-fi gratuito para a população de Salvador. A oferta de wi-fi gratuito, mencionada no contexto acima, será implementada de acordo com os pontos disponibilizados pela Prefeitura nas áreas públicas, a exemplo de praças públicas, escolas, entre outros. Dessa forma, a Infovia permitirá que a população de Salvador desfrute de acesso gratuito à internet por meio de wi-fi nas áreas onde a infraestrutura estiver disponível, promovendo a inclusão digital e a conectividade em todo o município.

Utilizando tecnologias Metroethernet (termo usado para descrever uma rede de tecnologia Ethernet em uma área metropolitana) e PON (Passive Optical Network), contemplando também a utilização de equipamentos de NGFW (Next Generation Firewall), essa estrutura foi projetada para prover a capilaridade, confiabilidade, disponibilidade e segurança necessárias para melhoria da comunicação de dados para os seus pontos de presença, possibilitando assim uma elevação na qualidade dos serviços prestados aos cidadãos soteropolitanos.

A Nuvem Urbana congrega recursos computacionais de alto desempenho,

compartilhados com órgãos municipais, e traz um novo modelo de geração de tecnologias, serviços e inteligência de dados.

O Observatório é destinado à governança da cidade inteligente, gestão, operação, monitoramento e controle das infraestruturas, permitindo que as secretarias municipais façam um trabalho integrado de acompanhamento em tempo real dos dados, informações e imagens geradas. Funcionará também como um ecossistema de cidadania digital e hub de inovação GovTech, onde a abertura dos dados e a transparência das informações abrem novos caminhos para o engajamento e a participação da sociedade, do setor privado e o surgimento de novos negócios.

Para apoiar a implantação da Salvador Inteligente é necessário um modelo de governança estratégico e operacional, com uma abordagem flexível e multidisciplinar, para fazer frente aos desafios globais emergentes. A governança da cidade inteligente é uma premissa de sucesso para o gerenciamento urbano multidimensional, melhorando a eficiência do governo municipal e resolvendo com eficiência os problemas socioeconômicos.

O PDTCI além de instrumento estratégico de orientação, ajuda a dissipar névoas sobre o uso de tecnologias digitais na gestão urbana inteligente (coloca a igualdade e a dignidade das pessoas no centro do planejamento da cidade), sustentável (propicia qualidade de vida), resiliente (cuida do dia-a-dia do cidadão), humana (promove um diálogo bidirecional com o cidadão), cognitiva (entende e responde aos impactos da revolução digital na vida do cidadão) abrindo caminhos para o conhecimento e, portanto, iluminando as trilhas possíveis na neblina da sustentabilidade econômica.

Desse ponto de vista, as tecnologias digitais não serão um fim, mas um meio que permitirão transformar a infraestrutura tradicional da cidade em um ecossistema vivo, sustentável e resiliente que trabalha em uma via de mão dupla, captando dados e levando benefícios para as pessoas e as empresas que aqui vivem e trabalham.

7. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

O Plano Plurianual - PPA, previsto no artigo 165 da Constituição Federal, é o instrumento de planejamento que estabelece diretrizes, objetivos e metas da Administração Pública Municipal para viabilizar a implementação e a gestão de políticas públicas, convergir a dimensão estratégica da ação governamental, orientar a definição de prioridades e auxiliar na promoção do desenvolvimento sustentável.

A COGEL está inserida no PPA como agente executor de políticas públicas governamentais, por meio da utilização da Tecnologia da Informação e Comunicação como instrumento de inovação visando restabelecer sua

capacidade de prestar serviços públicos com excelência, atendendo aos órgãos e entidades do município e às necessidades dos cidadãos. Os recursos para atender aos projetos definidos no Planejamento Estratégico - PE e às despesas de custeio da COGEL estão descritos no PPA, ressaltando que a COGEL utilizou, em 2023, apenas recursos da Fonte do Tesouro Municipal.

8. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

8.1 REESTRUTURAÇÃO DO DATA CENTER

Durante o período de 12 a 14 de maio de 2023, realizamos uma significativa reestruturação no Data Center da COGEL. Este processo envolveu cuidadoso planejamento prévio, que contou com a colaboração de todas as áreas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) da PMS.

O primeiro passo foi a definição de uma Janela de Parada, no período mencionado, para minimizar impactos nas operações cotidianas. Esse tempo foi crucial para a execução de atividades estratégicas, incluindo a mudança da topologia de rede da PMS. Esta medida visou otimizar a eficiência do Data Center, garantindo maior estabilidade e segurança nas operações além de prover uma significativa elevação na capacidade de transporte dos dados, ampliando de 3 Gbps para 40 Gbps as comunicações presente neste.

A execução da reestruturação ocorreu conforme o planejamento, e ficamos satisfeitos em relatar que a operação assistida transcorreu sem grandes intercorrências. Isso demonstra a eficácia da colaboração entre as equipes envolvidas e a cuidadosa preparação realizada anteriormente.

Um marco importante foi a conclusão da atividade, que não apenas fortaleceu a infraestrutura do Data Center, mas também oportunizou ampliação da conexão internet, passando da já insuficiente largura de banda de 3 Gbps para os atuais 20 Gbps, provendo assim a capacidade necessária para que as unidades da prefeitura se comuniquem de forma adequada com a rede mundial de computadores.

Outro ganho importante foi a criação de um ambiente propício para a futura implantação do Hyper-Converged Infrastructure (HCI) e Exadata. Essas tecnologias representam avanços significativos para a PMS, proporcionando maior agilidade, ampliação da capacidade computacional, escalabilidade e desempenho em suas operações de TI.

A reestruturação do Data Center não apenas cumpriu seus objetivos iniciais, mas também estabeleceu as bases para a modernização contínua da infraestrutura tecnológica da PMS. A colaboração entre as equipes e a conclusão bem-sucedida desta atividade refletem o comprometimento da organização em manter-se atualizada e preparada para os desafios tecnológicos futuros.

8.2 IMPLANTAÇÃO DO EXADATA

Durante o período de implantação do Exadata, alcançamos significativos avanços na infraestrutura de bancos de dados Oracle da Prefeitura Municipal. Esta iniciativa visou atender às demandas de missão crítica, proporcionando alto desempenho, disponibilidade e segurança, de maneira economicamente eficiente, além de oferecer suporte às implantações e atualizações locais e na nuvem.

Os benefícios obtidos com a implantação do Exadata são múltiplos e impactantes. Destacamos alguns dos principais:

- **Alta Disponibilidade:** A solução Exadata fortaleceu a resiliência do ambiente, garantindo que os bancos de dados críticos estejam sempre disponíveis, mesmo diante de possíveis falhas.
- **Escalabilidade:** A capacidade de escalabilidade proporcionada pelo Exadata permite acompanhar o crescimento das demandas, garantindo que a infraestrutura de banco de dados possa ser expandida de maneira eficaz e eficiente.
- **Gerenciamento Automatizado:** A automação integrada no Exadata simplificou consideravelmente as operações diárias de gerenciamento de banco de dados. Isso resulta em maior eficiência operacional e redução da carga de trabalho para as equipes de administração de sistemas.
- **Criptografia de Ponta a Ponta:** A segurança dos dados foi aprimorada com a implementação de criptografia de ponta a ponta, garantindo a confidencialidade das informações armazenadas e transmitidas pelo sistema.
- **Multi Tenant:** A capacidade de suportar ambientes multi tenant é fundamental para otimizar os recursos, permitindo a consolidação de múltiplos bancos de dados em um único sistema Exadata.

A implantação do Exadata proporcionou à PMS uma infraestrutura de banco de dados robusta, flexível e altamente segura. Os benefícios alcançados contribuem diretamente para a eficiência operacional e a capacidade de resposta da organização às demandas crescentes, consolidando-se como uma peça fundamental na estratégia de modernização da infraestrutura tecnológica da PMS.

8.3 IMPLANTAÇÃO DO HCI

No âmbito da modernização do Datacenter COGEL, a Prefeitura Municipal de Salvador avançou na implementação de uma solução de Hiperconvergência (HCI). Esta ação está alinhada com as estratégias subsidiárias ao Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTCI) e tem como objetivo otimizar a infraestrutura tecnológica do município.

A chegada e instalação do equipamento HCI em 25 de agosto marcam o início desta fase crucial. Desde então, as equipes envolvidas têm trabalhado diligentemente na fase preparatória para a migração dos dados, antecipando-se

aos desafios que podem surgir durante o processo. Temos já migrado o ambiente da SECULT e demais secretarias em fase de planejamento para migração.

Os benefícios previstos com a implantação do HCI são expressivos e alinhados às necessidades atuais e futuras da PMS:

- **Expansão dos Serviços Hospedados:** A solução HCI permitirá a expansão dos serviços hospedados, proporcionando maior flexibilidade e capacidade para atender às demandas em constante evolução.

- **Ampliação da Resiliência:** A resiliência operacional será ampliada, garantindo que o Datacenter COGEL possa continuar suas operações mesmo em face de eventos imprevistos.

- **Gerenciamento Simplificado:** A hiperconvergência simplificará o gerenciamento do ambiente, tornando as operações diárias mais eficientes e reduzindo a complexidade associada à administração do Datacenter.

- **Ambiente Escalável e Seguro:** A capacidade de escalabilidade do HCI garantirá que o ambiente possa crescer de acordo com as necessidades, mantendo os mais altos padrões de segurança.

Paralelamente, a fase de planejamento para a instalação da solução ArcGIS no HCI já foi iniciada, evidenciando a visão estratégica da PMS em integrar diversas soluções tecnológicas para melhor atender às demandas específicas da administração municipal.

A implantação do HCI não apenas representa um passo significativo na modernização do Datacenter COGEL, mas também reflete o compromisso contínuo da PMS em adotar tecnologias inovadoras para otimizar seus serviços e preparar-se para os desafios do futuro.

8.4 ARQUITETURA DE SEGURANÇA

Durante o período em análise, a COGEL implementou e consolidou a Arquitetura de Segurança, representando um marco fundamental na salvaguarda dos dados e sistemas da administração municipal.

A criação da Arquitetura de Segurança foi resultado de uma abordagem abrangente, que aborda diversos aspectos da segurança da informação. Destacamos as principais áreas de foco:

- **Proteção e Monitoramento de Dados e Sistemas:** A arquitetura implementada visa assegurar a proteção contínua dos dados e sistemas críticos da PMS. Isso envolve a implementação de medidas proativas de segurança, bem como o estabelecimento de sistemas de monitoramento para identificar e responder rapidamente a possíveis ameaças.

- **Conformidade e Conscientização:** A conformidade com as normas de segurança é um pilar essencial da Arquitetura de Segurança. A PMS tem se dedicado a garantir que todas as práticas estejam alinhadas com as

regulamentações pertinentes, enquanto promove a conscientização entre os colaboradores sobre a importância da segurança da informação.

- **Política de Segurança da Informação:** A definição e implementação de uma Política de Segurança da Informação consolidaram os princípios e diretrizes que norteiam as práticas de segurança na PMS. Essa política serve como um guia para todos os colaboradores, estabelecendo padrões claros e promovendo uma cultura organizacional focada na segurança.

Os resultados obtidos com a implementação da Arquitetura de Segurança são palpáveis, refletindo um comprometimento efetivo da PMS em proteger seus ativos de informação. A abordagem holística adotada contribui não apenas para mitigar riscos, mas também para fortalecer a resiliência da infraestrutura tecnológica da administração municipal.

A criação da Arquitetura de Segurança marca uma evolução significativa na postura de segurança da PMS, preparando a organização para enfrentar os desafios constantes do cenário de ameaças digitais em constante evolução. Este é um passo crucial na garantia da integridade, confidencialidade e disponibilidade das informações críticas para a prestação eficiente de serviços à comunidade.

8.5 DATA CENTER MOVING

A relocação do Data Center da COGEL foi uma operação complexa, envolvendo diversas etapas estratégicas realizadas em conformidade com um cronograma rigoroso.

Providências Iniciais - 18/07/23 a 02/08/23:

Antes do início formal do processo de moving, foram tomadas providências iniciais cruciais para garantir o sucesso da operação. Essa fase envolveu a análise de requisitos, identificação de recursos necessários e a mobilização de equipes para o próximo estágio.

Reunião de Kickoff - 04/08/23:

A Reunião de Kickoff marcou o início oficial do projeto, reunindo as equipes envolvidas para alinhar objetivos, responsabilidades e prazos. Este evento foi fundamental para estabelecer uma base sólida para a colaboração eficaz durante todo o processo.

Assessment - 08/08/23:

O Assessment, foi uma fase de análise detalhada da infraestrutura existente, identificando oportunidades de melhoria e possíveis desafios a serem enfrentados durante o moving.

Capacity Plan - 08/08/23:

Concomitantemente ao Assessment, foi elaborado o Capacity Plan, abordando questões relacionadas à capacidade do novo local, garantindo que o Data Center atenda às demandas futuras da PMS.

Planejamento Estratégico - 10/08/23:

O Planejamento Estratégico, conduzido de 19/07 a 10/08, definiu as diretrizes para a execução eficiente do moving, considerando aspectos logísticos, de segurança e comunicação.

Moving - 12/08/23:

O evento central, o próprio moving, foi realizado no dia 12 de agosto, conforme planejado. Essa etapa crucial envolveu a transferência física dos equipamentos e a reativação dos sistemas no novo layout do Data Center.

Pós Moving - 12/08/23:

As atividades pós moving foram conduzidas no mesmo dia, das 04h às 12h, visando garantir a estabilidade e o pleno funcionamento dos sistemas no novo ambiente. Essa fase incluiu verificações detalhadas e ajustes conforme necessário. Sem incidentes pós moving, a COGEL-DITEC se antecipou e atuou prontamente nos sistemas críticos.

O sucesso dessa operação foi resultado da meticulosa preparação e execução de cada fase, destacando o comprometimento das equipes envolvidas e a eficácia do planejamento estratégico adotado. A PMS agora usufrui de um Data Center otimizado, capaz de suportar as crescentes demandas tecnológicas da administração municipal.

8.6 INFOVIA – ÚLTIMAS MILHAS

A Prefeitura de Salvador, através da Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia (SEMIT) e da Companhia de Governança Eletrônica de Salvador (COGEL), está construindo a Infovia da Cidade Inteligente, uma rede de multisserviços própria e independente, com mais de 800 km de fibra óptica, a qual inicialmente conectará 1.000 pontos da Prefeitura, abrangendo também 433 escolas, 241 unidades de saúde e praças, além de possibilitar a oferta de wi-fi gratuito para a população de Salvador.

Durante o período de execução do projeto INFOVIA Salvador, diversas etapas foram concluídas, contribuindo para a expansão da infraestrutura de comunicação na cidade. Destacamos a seguir os principais marcos e atividades realizadas:

Lançamento da Fibra Ótica:

Mais de 500 km de fibra ótica foram lançados, estabelecendo uma rede robusta que servirá como base para a infraestrutura de comunicação do projeto. Esse componente fundamental permitirá a transmissão eficiente de dados em toda a extensão da INFOVIA Salvador.

Operação Plena dos Pontos de Concentração:

Os 7 pontos de concentração, estrategicamente planejados, estão em pleno funcionamento. Esses locais representam centros-chave para a distribuição eficiente dos serviços oferecidos pela INFOVIA Salvador, proporcionando uma cobertura abrangente em toda a cidade.

Instalação das Últimas Milhas em Unidades Públicas:

Foi iniciada a fase de instalação das últimas milhas nas unidades públicas, marcando um avanço significativo na conexão da INFOVIA Salvador com locais estratégicos, como escolas, unidades de saúde e prédios públicos. Essa etapa é crucial para garantir a acessibilidade dos serviços a diferentes setores da comunidade.

Alcance Atual das Unidades Conectadas:

Até o momento, 91 praças, 5 estações do BRT e 656 unidades, incluindo escolas, unidades de saúde e prédios públicos, foram conectadas à INFOVIA Salvador. Este totaliza 752 unidades, representando um avanço considerável na abrangência do projeto e no acesso à tecnologia em diversas áreas da cidade.

NOC – Network Operation Center

O consórcio responsável pela implantação da INFOVIA Salvador adotou uma abordagem avançada para garantir a confiabilidade e a continuidade operacional. Foi disponibilizado um ambiente operando de forma redundante para as funcionalidades da Central de Informações e Gerência, incluindo um NOC (Network Operation Center) dedicado. O NOC desempenha um papel vital na supervisão, gerenciamento e manutenção eficiente da INFOVIA Salvador, assegurando que a rede opere de maneira consistente e eficaz.

O Serviço de Monitoramento é uma parte essencial da INFOVIA Salvador, composto por equipamentos e programas de computador que possibilitam o acompanhamento contínuo, em tempo real e em histórico, de todos os componentes da infraestrutura. Isso inclui a observabilidade e telemetria granular dos elementos da infraestrutura.

Todos os equipamentos e softwares que permitem à equipe do NOC avaliar o estado da rede, 24 horas por dia, 7 dias por semana (24x7), são considerados parte integrante do Serviço de Monitoramento. Isso garante que a INFOVIA Salvador seja monitorada de maneira abrangente, permitindo a detecção precoce de problemas, a resposta eficiente a incidentes e a manutenção proativa da infraestrutura.

Essas práticas refletem o compromisso em assegurar a confiabilidade e o desempenho otimizado da INFOVIA Salvador, essencial para proporcionar uma conectividade eficaz e serviços de qualidade à comunidade. A presença do NOC

e do Serviço de Monitoramento reforça a abordagem proativa do consórcio na gestão e manutenção dessa infraestrutura crítica.

Continuidade do Projeto:

O projeto encontra-se em plena execução, e os números das unidades conectadas crescem diariamente. Esse progresso contínuo reflete o comprometimento em alcançar uma conectividade abrangente em toda a cidade, promovendo o acesso à tecnologia como um meio para melhorar a qualidade de vida dos cidadãos.

A INFOVIA Salvador não apenas representa uma evolução na infraestrutura de rede, mas também se destaca como uma iniciativa que impacta positivamente setores essenciais, contribuindo para o desenvolvimento e a inovação na cidade de Salvador.

8.7 POLÍTICA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

A implementação da Política de Segurança da Informação representa um esforço significativo da Prefeitura Municipal de Sua Cidade (PMS) para fortalecer a proteção de suas informações sensíveis e sistemas contra ameaças internas e externas. O processo de desenvolvimento e implementação da política seguiu as seguintes etapas:

Objetivo da Política:

O principal objetivo da Política de Segurança da Informação é estabelecer diretrizes e práticas que garantam a confidencialidade, integridade e disponibilidade dos dados da Prefeitura. Essa abordagem visa mitigar riscos e fortalecer a postura de segurança da instituição.

Elaboração da Política:

Nesta etapa, a gerência de Segurança da Informação COGEL desenvolveu a primeira versão da política. Isso envolveu a identificação abrangente das necessidades da PMS, avaliação de riscos e definição de diretrizes claras para orientar o trabalho do Comitê de Segurança – CGSI.

Reunião do Comitê e Revisão da Política:

O Comitê de Segurança da Informação, composto por membros-chave das principais Secretarias, participou ativamente do processo. Durante as reuniões, contribuíram com insights e conhecimentos específicos para garantir a abrangência e viabilidade da política em toda a Prefeitura. O grupo também forneceu feedback sobre as implicações práticas da política em diferentes áreas da instituição.

Aprovação e Publicação:

Após a revisão e refinamento da política com base nas contribuições do Comitê, ela será submetida à aprovação da alta administração. Uma vez aprovada, a

política será oficialmente publicada e comunicada a todos os órgãos da prefeitura. Essa comunicação é essencial para garantir que todos os colaboradores estejam cientes e alinhados com as práticas de segurança estabelecidas.

- Status Atual:

A reunião com o Comitê Gestor foi realizada, as contribuições de todos os órgãos foram recebidas e analisadas. Neste momento, a política já foi instituída através do Decreto Municipal nº38.116 de 16 de janeiro de 2024 e está em seu pleno vigor.

O desenvolvimento e implementação da Política de Segurança da Informação demonstram o compromisso da PMS em fortalecer sua postura de segurança e garantir a proteção eficaz das informações críticas da administração municipal. Essa iniciativa contribuirá significativamente para a construção de uma cultura organizacional voltada para a segurança da informação.

Cartilhas de Segurança da Informação

A iniciativa de desenvolvimento de Cartilhas de Segurança pela área de Segurança da COGEL representa um esforço proativo para promover a conscientização e a educação sobre temas cruciais relacionados à segurança da informação. O processo de criação e disseminação das cartilhas segue as seguintes etapas:

Desenvolvimento das Cartilhas:

A área de Segurança da COGEL dedicou esforços para criar cartilhas informativas destinadas aos servidores da prefeitura. Essas cartilhas são projetadas para abordar uma variedade de temas relevantes, incluindo engenharia social, crimes cibernéticos, uso das redes sociais e privacidade.

Objetivo da Cartilha:

O objetivo principal das cartilhas é conscientizar os servidores sobre práticas seguras e informá-los sobre potenciais ameaças relacionadas à segurança da informação. A disseminação do conhecimento visa fortalecer a postura de segurança da prefeitura como um todo.

Temas Abordados nas Cartilhas:

Os temas tratados nas cartilhas são abrangentes e incluem áreas cruciais como engenharia social, crimes cibernéticos, práticas seguras nas redes sociais e a importância da privacidade. Cada tópico foi cuidadosamente selecionado para abordar as ameaças mais relevantes e garantir uma compreensão abrangente por parte dos servidores.

Mensagem Central:

A mensagem central transmitida pelas cartilhas enfatiza que a segurança não é eficaz sem informação. As cartilhas têm o propósito de fornecer conhecimento

prático, capacitando os servidores a tomar decisões mais seguras no ambiente digital. A ideia é criar coletivamente um ambiente mais seguro por meio do compartilhamento de informações e boas práticas.

- Status Atual:

As cartilhas foram desenvolvidas e estão disponíveis para os servidores. A equipe da COGEL continua promovendo a disseminação ativa desses recursos, garantindo que o conhecimento essencial sobre segurança da informação seja acessível a todos os membros da prefeitura.

A criação das Cartilhas de Segurança representa uma estratégia educacional eficaz para fortalecer a conscientização sobre segurança da informação entre os servidores da prefeitura. Esse esforço contribuirá para a construção de uma cultura organizacional mais segura e resiliente diante dos desafios constantes no cenário de ameaças digitais.

8.8 PARCERIA Cert-Br

A estabelecimento da parceria com o CERT.br representa um avanço significativo na gestão de incidentes de segurança da informação da COGEL. O processo de colaboração com o CERT.br foi estruturado em diversas etapas, conforme descrito a seguir:

CERT.br - CSIRT Nacional de Último Recurso:

O CERT.br, mantido pelo NIC.br, é reconhecido como um Computer Security Incident Response Team (CSIRT) Nacional de Último Recurso. Ele fornece serviços na área de Gestão de Incidentes de Segurança da Informação para redes que utilizam recursos administrados pelo NIC.br.

Missão do CERT.br:

A missão principal do CERT.br é aumentar os níveis de segurança e a capacidade de tratamento de incidentes das redes conectadas à Internet no Brasil. Essa iniciativa visa fortalecer a postura de segurança digital em toda a comunidade conectada à Internet no país.

Público-Alvo do CERT.br:

O CERT.br presta serviços para qualquer rede que utilize recursos administrados pelo NIC.br, incluindo endereços IP ou Números de Sistemas Autônomos (ASNs) alocados ao Brasil e domínios sob o ccTLD.br.

Serviços Prestados à Comunidade:

Os serviços oferecidos pelo CERT.br incluem Gestão de Incidentes, Consciência Situacional e Transferência de Conhecimento. Essas atividades visam fortalecer as defesas cibernéticas e aumentar a resiliência das redes contra ameaças digitais.

Objetivo da COGEL:

A COGEL buscou estabelecer sua presença como um CSIRT oficial vinculado ao CERT.br. Esse processo envolveu o cadastro da COGEL na lista de CSIRTs oficiais do CERT.br. Após um rigoroso processo de auditoria e validação conduzido pelo CERT.br, a COGEL obteve o status de CSIRT, reconhecendo assim sua capacidade de resposta a incidentes de segurança.

Essa parceria com o CERT.br fortalece a COGEL como um importante agente na gestão proativa de incidentes de segurança da informação, garantindo que a administração municipal esteja bem preparada para enfrentar desafios emergentes no cenário de cibersegurança. O reconhecimento como CSIRT oficial demonstra o compromisso da COGEL com padrões elevados de segurança digital e resiliência contra ameaças cibernéticas.

9. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

A estrutura de controle da COGEL é gerida pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração, com assessoria do Conselho Fiscal e da Auditoria Interna, que buscam manter a empresa em conformidade com os atos normativos dos órgãos reguladores e normativos internos.

Outra forma de melhorar o controle interno e o gerenciamento de riscos, cumprindo também as exigências da Deliberação nº 02/2013 do Conselho de Controle das Empresas Municipais – COCEM, é a contratação pela COGEL de empresa de auditoria externa para análise da situação patrimonial e financeira da Companhia.

Em 2023, as decisões administrativas buscaram fortalecer as estruturas de controles internos, a continuidade da revisão dos processos internos com objetivo de identificar possíveis fragilidades administrativas, contábeis, financeiras e orçamentárias e a execução de ações direcionadas à regularização dos aspectos de riscos identificados. A Diretoria Administrativa e Financeira atuou com afincado regularizando as pendências contábeis constantes no Relatório de Auditoria Externa do exercício de 2022. Em 2024, a gestão da COGEL continuará executando o plano de ação para mitigar/reduzir possíveis fragilidades mapeadas pelas auditorias interna e externa e pelo Gabinete do Presidente.

10. FATORES DE RISCO

A manutenção de boas práticas de segurança física, também contribuem para evitar os riscos de invasões e de incidentes por falha humana. O controle e monitoramento da infraestrutura da COGEL é efetuado através do ZABBIX (plataforma de monitoramento de rede e aplicativos que fornece informações em

tempo real sobre o desempenho de sistemas e servidores), software livre que monitora diversos parâmetros de uma rede com a integridade e desempenho dos servidores. Oferece relatórios gerenciais com base nos dados armazenados e usa um mecanismo de notificação flexível que permite aos usuários configurar e-mail com alertas para qualquer evento, permitindo uma reação rápida para os problemas do servidor.

11.POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A COGEL segue todo o arcabouço (estrutura) legal que direciona e rege a atuação das empresas públicas, observando o seu Estatuto Social, o seu Regimento e toda a Legislação Federal, Estadual e em especial o Decreto Municipal nº 28.210 de dezembro de 2016, que dispõe sobre as normas de governança destinadas às empresas públicas e sociedades de economia mista controladas, direta ou indiretamente pelo Município de Salvador.

Regimento Interno da COGEL: disciplina a natureza, finalidade e competências da Companhia, sua estrutura, competências das unidades e atribuições dos cargos executivos e de funcionários.

Regulamento de Licitações e Contratos da COGEL: disciplina sobre a realização de licitações e contratações no âmbito do Serpro.

O **Conselho de Administração** é o órgão de deliberação colegiada responsável pela orientação superior da empresa. É composto por no mínimo três e no máximo sete membros. O Conselho de Administração se reúne ordinariamente, uma vez por mês e extraordinariamente, sempre que necessário aos interesses da empresa. As atribuições e competências dos membros do Conselho de Administração são descritas no Regimento Interno da empresa.

O **Conselho Fiscal** funciona de forma permanente, com as atribuições e competências previstas no Estatuto Social. Composto por no mínimo três e no máximo 5 membros efetivos. Compete ao Conselho Fiscal, além das atribuições previstas em lei, manifestar-se acerca da proposta de escolha e destituição dos auditores independentes, preliminarmente à sua submissão ao Conselho de Administração e acompanhar os trabalhos realizados.

A **Diretoria Executiva** é composta de três membros residentes no país, acionistas ou não, sendo: Diretor Presidente, Diretor Técnico e de Infraestrutura e Diretor Administrativo Financeiro, todos com mandato de dois anos, permitida a reeleição. As atribuições e competências da Diretoria Executiva são descritas no Regimento Interno da empresa.

A **Auditoria Interna** é responsável pela avaliação da eficácia dos controles internos operacionais e financeiros, procedendo às verificações quanto ao cumprimento da legislação e a observância de procedimentos administrativos e

operacionais relacionados à execução orçamentária, financeira, contábil, patrimonial e operacional da empresa.

Todas as unidades organizacionais da empresa são responsáveis por elaborar, executar e revisar os controles internos, normativos, planos e processos visando manter a conformidade das atividades sob sua responsabilidade.

Periodicamente, são elaborados Relatórios Financeiros e Relatórios de Auditoria, contendo análise, parecer, orientações e, sendo necessário, definindo ações corretivas para as eventuais não conformidades.

Com relação ao Programa de Integridade, foi implantado pela COGEL o **Código de Conduta e Integridade**, em junho de 2018, aprovado pelo Conselho de Administração e que se aplica a todos os colaboradores que fazem parte da relação comercial e de trabalho com a COGEL, inclusive os administradores, membros de Conselhos, empregados, colaboradores (servidores cedidos, pessoal de livre provimento, estagiários e aprendizes), fornecedores, prestadores de serviços em geral e a todos os parceiros de negócios. Este Código tem por objetivo oferecer uma compreensão clara sobre as condutas que orientam os negócios e relacionamentos da Empresa, devendo estar presente no exercício diário das atividades de todos os envolvidos, diretamente relacionado à cultura organizacional da Companhia.

12. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

A COGEL é uma empresa 100% dependente da Prefeitura Municipal de Salvador e que aufera os recursos para execução orçamentária através da fonte do tesouro na forma de subvenção.

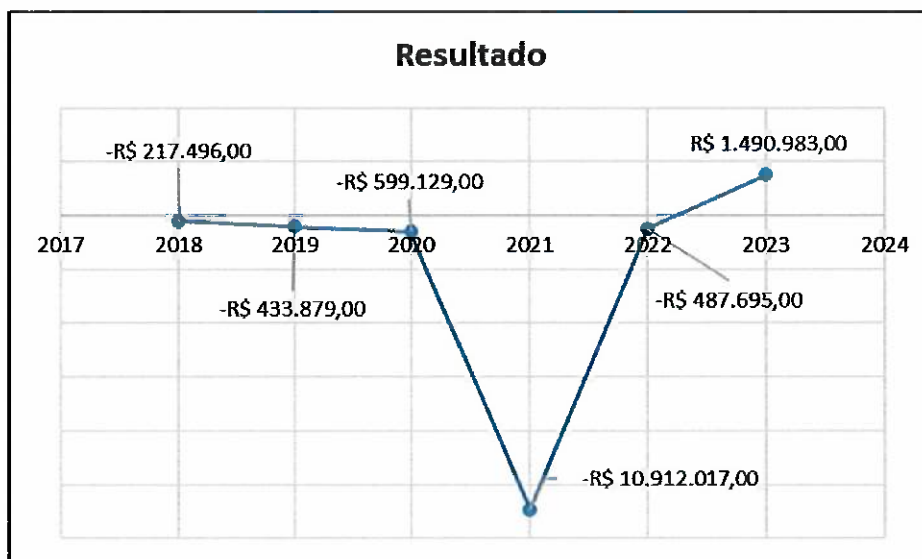
O Quadro de Detalhamento da Despesa (QDD) da COGEL, que integra o Orçamento Fiscal da Prefeitura Municipal do Salvador para o exercício de 2023, foi aprovado por meio do Decreto Municipal nº 36.537, de 06 de janeiro de 2023.

A movimentação orçamentária acumulada da COGEL, no exercício de 2023, ocorreu conforme explanado abaixo:

Agrupamento	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Orçamento Bloqueado	Empenhado até 31/dezembro	Disponível	Liquidado	Pago	A Liquidar	A Pagar
100100 Cidadão Conectado - Desenvolvimento de Soluções Tecnológicas	970.000,00	897.000,00	30.066,00	784.470,29	82.463,71	767.585,12	703.986,36	16.485,17	63.998,76
100200 Desenvolvimento de Infraestrutura Tecnológica para Gestão da Cida	1.546.000,00	1.502.000,00	168.898,00	1.332.173,40	928,60	1.221.158,95	1.110.144,50	111.014,45	111.014,45
121600 Cidade Digital Implantação de Infraestrutura Tecnológica	684.000,00	160.000,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
123501 Participação em Constituição ou Aumento de Capital - Cogel	250.000,00	1.301.500,00	0,00	1.301.500,00	0,00	1.301.500,00	1.301.500,00	0,00	0,00
250038 Administração de Pessoal e Encargos - COGEL	32.986.000,00	34.465.800,00	0,00	34.430.927,73	34.872,27	34.430.927,73	33.936.176,54	0,00	494.751,09
250137 Manutenção dos Serviços Técnicos e Administrativos - COGEL	3.110.000,00	2.330.500,00	49.800,00	2.041.259,39	239.440,61	1.892.188,30	1.843.555,19	149.071,09	48.633,11
250218 Manutenção de Tecnologia da Informação e Comunicação - COGEL	390.000,00	295.000,00	30.700,00	223.977,16	40.322,84	128.247,16	114.851,38	95.730,00	13.395,78
290107 Operações Especiais - Encargos com PIS/PASEP	10.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
290209 Operações Especiais - Atendimento a Sentenças Judiciais	100.000,00	285.000,00	10.000,00	268.804,48	5.195,52	268.804,48	268.804,48	0,00	0,00
290304 Operações Especiais - Encargos da Dívida Pública	40.000,00	4.200,00	0,00	2.772,56	1.427,44	2.772,56	2.772,56	0,00	0,00
637002 UG COGEL - Companhia de Governança Eletrônica do Salvador	41.086.000,00	41.242.000,00	450.464,00	40.385.885,01	405.650,99	40.013.584,30	39.281.791,11	372.300,71	731.793,19

O total de despesas empenhadas até dezembro de 2023 foi R\$ 40.385.885,01, esse valor inclui as despesas empenhadas de contratos globais e estimados, para o ano de 2023, o que corresponde a aproximadamente 97,92% do orçamento do exercício de 2023.

13.RESULTADO FINANCEIRO



O resultado do exercício de 2023 apresentou lucro contábil de R\$ 1.490.983,00 (um milhão, quatrocentos e noventa mil e novecentos e oitenta e três reais). Entretanto, a Companhia registra o Patrimônio Líquido negativo de R\$ 20.042,078,00 (vinte milhões, quarenta e dois mil e setenta e oito reais), fruto de prejuízos acumulados ao longo dos anos, com destaque para o exercício de 2021, onde foi ajustada a provisão das contingências judicial, civil e trabalhista no valor aproximado de onze milhões de reais.

No que pese o resultado contábil da empresa, enfatizamos que a COGEL é vinculada a Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT e, é responsável pela execução das atividades relativas a Infraestruturas de Conectividade, Datacenter e de Segurança Cibernética, além de ações relacionadas à gestão da informação e de telecomunicação, onde as atividades são subsidiadas por recursos da Prefeitura Municipal do Salvador – PMS, e seu desempenho pode ser medido a partir das melhorias apresentadas nos resultados de economicidade e ganhos na eficiência dos processos de atendimento aos usuários dos serviços prestados à cidade de Salvador. Dentre as ações executadas destacamos os seguintes projetos:

INFOVIA

Benefícios e economicidade:

Um dos benefícios mais significativos dessa iniciativa é a economia substancial gerada pelo cancelamento dos links de comunicação convencionais em prol da migração para a INFOVIA. Os custos associados à manutenção de múltiplos links de comunicação podem ser consideráveis, especialmente em uma cidade tão dinâmica quanto Salvador. Com a consolidação de uma rede própria e independente, esses custos são drasticamente reduzidos.

Além disso, a INFOVIA oferece uma série de vantagens adicionais em termos de eficiência operacional. Ao contar com uma infraestrutura de comunicação dedicada e de alta capacidade, os serviços municipais podem ser executados de forma mais rápida e eficaz. Isso se traduz em uma melhoria significativa na prestação de serviços públicos aos cidadãos, além de proporcionar uma base sólida para o desenvolvimento de soluções inovadoras em áreas como segurança, transporte, saúde e educação.

Outro aspecto relevante é o potencial de geração de receita que a INFOVIA pode oferecer. Por meio de parcerias público-privadas e da oferta de serviços de conectividade para empresas e residências, a infraestrutura de fibra óptica pode se tornar uma fonte adicional de recursos para o município, contribuindo para o desenvolvimento econômico sustentável da região.

Em resumo, o investimento na construção da INFOVIA da Cidade Inteligente representa não apenas um avanço significativo em termos de infraestrutura tecnológica, mas também uma estratégia inteligente de otimização de recursos e promoção do desenvolvimento econômico e social. Ao consolidar uma rede de comunicação própria e independente, a Prefeitura de Salvador está pavimentando o caminho para uma cidade mais conectada, eficiente e próspera.

Na tabela a seguir, é possível verificar a economia anual projetada pelo projeto INFOVIA para a Prefeitura Municipal de Salvador, totalizando um valor aproximado de R\$12.400.000,00 (doze milhões e quatrocentos mil reais) ao ano.

MIGRAÇÃO MICROSOFT / GOOGLE

A Companhia de Governança Eletrônica de Salvador – COGEL impulsiona economia migrando ferramentas colaborativas da Prefeitura Municipal de Salvador da Microsoft para a Google.

A empresa está dando um passo significativo em direção à otimização dos recursos públicos e à modernização dos serviços oferecidos pela Prefeitura Municipal de Salvador. Em uma iniciativa voltada para a busca de economicidade e eficiência, esta Companhia vem promovendo a migração das ferramentas colaborativas da Microsoft para a plataforma Google.

Essa decisão estratégica não apenas reflete um movimento em direção a tecnologias mais atualizadas e eficazes, mas também se traduz em economia substancial para os cofres públicos. Estima-se que essa migração resultará em uma economia mensal de aproximadamente R\$ 70.000,00 (setenta mil reais),

totalizando um impacto financeiro positivo de R\$ 840.000,00 (oitocentos e quarenta mil reais) anual.

A mudança para a plataforma Google traz consigo uma série de benefícios, incluindo maior facilidade de colaboração entre os departamentos municipais, integração aprimorada de aplicativos e serviços, além de uma interface mais amigável e intuitiva para os usuários. Além disso, a transição para a Google oferece uma gama mais ampla de ferramentas e soluções inovadoras, que podem melhorar a eficiência operacional e impulsionar a produtividade dos funcionários.

Ao adotar essa abordagem proativa e orientada para resultados, a COGEL demonstra seu compromisso com a excelência na gestão pública e com o uso responsável dos recursos disponíveis. Essa iniciativa não apenas representa um marco significativo na modernização tecnológica da Prefeitura de Salvador, mas também serve como um exemplo inspirador de como a inovação pode ser alinhada aos objetivos de economia e eficiência.

Em um contexto em que a busca por eficiência e transparência na administração pública é essencial, a COGEL se destaca como uma pioneira na adoção de práticas inovadoras que beneficiam diretamente os cidadãos de Salvador. Com a migração bem-sucedida das ferramentas colaborativas para a plataforma Google, a COGEL estabelece um novo padrão de excelência em governança eletrônica, pavimentando o caminho para um futuro mais moderno, eficiente e econômico para a cidade.

NOVOS CONTRATOS TELEFONIA MÓVEL, FIXA, VOIP

A busca pela eficiência na gestão pública é uma prioridade constante para órgãos como a COGEL e, os recentes passos dados pela empresa em direção à economicidade são testemunhos disso. Com a assinatura de novos contratos de telefonia móvel, fixa e VOIP para a Prefeitura Municipal de Salvador, a COGEL está projetando economias substanciais, que se traduzem em benefícios tangíveis para a comunidade local.

Os novos contratos representam uma mudança estratégica na forma como a comunicação é gerenciada dentro da estrutura municipal. Ao negociar condições mais favoráveis e alinhadas com as necessidades específicas da prefeitura, a COGEL conseguiu assegurar uma economia estimada em R\$ 3.600.000,00 (três milhões e seiscentos mil reais) por ano. Esse valor substancial não apenas reflete um uso mais eficiente dos recursos públicos, mas também abre espaço para investimentos em áreas prioritárias, melhorias de infraestrutura e serviços essenciais para a população.

Além do impacto financeiro direto, esses novos contratos também oferecem benefícios adicionais em termos de qualidade e eficiência na comunicação interna e externa da prefeitura. Com uma infraestrutura de telefonia mais robusta e confiável, espera-se que os serviços públicos sejam prestados de forma mais

ágil e eficaz, contribuindo para uma melhor experiência para os cidadãos de Salvador.

É importante ressaltar que essa iniciativa não apenas representa um marco na gestão, mas também demonstra um compromisso contínuo com a transparência, responsabilidade e eficiência na administração dos recursos públicos. Ao buscar constantemente formas de otimizar os gastos sem comprometer a qualidade dos serviços, a COGEL está cumprindo sua missão de servir à comunidade de Salvador da melhor maneira possível.

Em última análise, os novos contratos de telefonia representam mais do que simplesmente uma economia financeira significativa; são um testemunho do compromisso em buscar continuamente maneiras inovadoras de melhorar a vida dos cidadãos através de uma gestão pública eficiente e responsável.

14.COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

Em 2023, buscando cumprir sua Missão, Visão e Valores, a Companhia de Governança Eletrônica de Salvador – COGEL – desenvolveu projetos, realizou ações e iniciativas que permitiram a melhoria da conexão de informações e a integração entre os órgãos e entidades da prefeitura Municipal do Salvador.

Esse relatório evidencia o sucesso da COGEL em implementar projetos estratégicos cruciais para a modernização e segurança da infraestrutura tecnológica da Prefeitura Municipal. As diversas iniciativas, desde a reestruturação do Data Center até a parceria com o CERT.br, demonstram um avanço significativo na capacidade tecnológica, na resiliência operacional e na postura proativa em segurança da informação. Este relatório não apenas destaca as realizações do ano, mas também estabelece uma base sólida para futuras inovações e melhorias contínuas, assegurando que a Prefeitura esteja preparada para enfrentar os desafios e oportunidades do futuro digital.

Ao final deste exercício, a COGEL traz o balanço bastante positivo das suas realizações. Foram alcançados importantes objetivos de: modernização tecnológica, eficiência administrativa, infraestrutura, equipamentos, sistemas e serviços técnicos que ao final, beneficiaram milhões de soteropolitanos com serviços públicos mais ágeis, práticos e eficientes, tais como:

- a. Executou as ações previstas para o período do Plano Diretor de Tecnologia Inteligente (PDTCI);
- b. Investiu em ações para desenvolvimento de soluções tecnológicas para a cidade inteligente;
- c. Prestou suporte a sistemas, aplicativos, portais e sites visando uma melhor comunicação com o cidadão;
- d. Atuou objetivando a modernização da infraestrutura de Tecnologia de Informação e Comunicação - TIC;
- e. Ampliou a infraestrutura em Tecnologia de informação e Comunicação -

TIC;

- f. Prestou serviço de consultoria técnica na área de Tecnologia da Informação e Comunicação - TIC.

Em síntese, a COGEL, como braço operacional da SEMIT, cumpriu seu papel estratégico, trabalhando incessantemente na execução de serviços fundamentais para a transformação digital da cidade de Salvador, de alavancar ganhos para a administração como um todo, ao mesmo tempo em que oferece benefícios diretos para a população, por meio do correto emprego dos recursos, tecnologias e informação. Faz parte da sua missão para 2024 continuar desenvolvendo tecnologias digitais, pois elas são um meio que permitirão transformar ainda mais a infraestrutura tradicional da cidade em um ecossistema vivo, sustentável e resiliente que trabalha em uma via de mão dupla, captando dados e levando benefícios para as pessoas e as empresas que aqui vivem e trabalham.

15.DESCRICÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DPS ADMINISTRADORES E DOS MEMBROS DO CONSELHO FISCAL E DE ADMINISTRAÇÃO

O Diretor Presidente não recebe remuneração tendo em vista que acumula o cargo de Secretário da Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia – SEMIT.

Os Diretores Técnico e de Infraestrutura e Administrativo e Financeiro recebem remuneração mensal no valor de R\$ 14.986,04 (quatorze mil novecentos e oitenta e seis reais e quatro centavos), cada.

O Conselho de Administração é composto por 07 (sete) membros. Cada um dos conselheiros recebe uma remuneração mensal de R\$ 6.800,00 (seis mil e oitocentos reais).

O Conselho Fiscal é composto por 05 (cinco) membros, com remuneração mensal de R\$ 2.000,00 (dois mil reais) para cada conselheiro.

Atenciosamente,



Paulo Ganem Souto